



# MONITOR POLSKI

## DZIENNIK URZĘDOWY RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ

---

Warszawa, dnia 11 września 2023 r.

Poz. 979

**OBWIESZCZENIE  
MINISTRA SPORTU I TURYSTYKI<sup>1)</sup>**

z dnia 10 sierpnia 2023 r.

**w sprawie włączenia kwalifikacji rynkowej „Organizowanie i zarządzanie w tenisie stołowym”  
do Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji**

Na podstawie art. 25 ust. 1 i 2 ustawy z dnia 22 grudnia 2015 r. o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji (Dz. U. z 2020 r. poz. 226) ogłasza się w załączniku do niniejszego obwieszczenia informacje o włączeniu kwalifikacji rynkowej „Organizowanie i zarządzanie w tenisie stołowym” do Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji.

Minister Sportu i Turystyki: *K. Bortniczuk*

---

<sup>1)</sup> Minister Sportu i Turystyki kieruje działem administracji rządowej – kultura fizyczna, na podstawie § 1 ust. 2 pkt 1 rozporządzenia Prezesa Rady Ministrów z dnia 27 października 2021 r. w sprawie szczegółowego zakresu działania Ministra Sportu i Turystyki (Dz. U. poz. 1946).

Załącznik do obwieszczenia Ministra Sportu i Turystyki  
z dnia 10 sierpnia 2023 r. (M.P. poz. 979)

**INFORMACJE O WŁĄCZENIU KWALIFIKACJI RYNKOWEJ „ORGANIZOWANIE I ZARZĄDZANIE W TENISIE STOŁOWYM”  
DO ZINTEGROWANEGO SYSTEMU KWALIFIKACJI**

**1. Nazwa kwalifikacji rynkowej**

Organizowanie i zarządzanie w tenisie stołowym

**2. Nazwa dokumentu potwierdzającego nadanie kwalifikacji rynkowej**

Certyfikat

**3. Okres ważności dokumentu potwierdzającego nadanie kwalifikacji rynkowej**

Certyfikat jest ważny bezterminowo

**4. Poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji przypisany do kwalifikacji rynkowej oraz odniesienie do poziomu Sektorowej Ramy Kwalifikacji**

7 poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji (dalej jako PRK), 7 poziom Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze sport

**5. Efekty uczenia się wymagane dla kwalifikacji rynkowej**

Osoba posiadająca kwalifikację jest przygotowana do tworzenia integralnej kultury zarządzania organizacją w tenisie stołowym. Konstruuje system szkolenia, pojmowany jako struktura integrującą kompetencje wszystkich interesariuszy systemu w celu uzyskania maksymalnej efektywności. Organizuje przestrzeń do realizacji ich potrzeb, talentów i projektów, wykorzystując narzędzia metodiki „uzoczej się organizacji”, „ULab” itp. Wypracowuje kulturę synergii, wykorzystując opisane w literaturze strategie organizacji i transformacji. Bada i analizuje potrzeby organizacji, przygotowuje harmonogram jej rozwoju oraz określa potrzeby finansowe i kadrowe niezbędne do przeprowadzenia zaplanowanych działań. Potrafi rozwijać skuteczną strategię komunikacji, m.in. wykorzystując nowe technologie. Podaje możliwości rozwijania działań i organizacji.

**Zestaw 1. Dążenie do mistrzostwa osobistego w tenisie stołowym**

| Poszczególne efekty uczenia się                        | Kryteria weryfikacji ich osiągnięcia  |
|--|---|
| Praktykuje uważność u siebie, w zespole, w organizacji | <ul style="list-style-type: none"><li>– określa sposoby praktykowania dociekiowej, wnioskowej, skupionej pracy,</li><li>– opisuje stosowane przez siebie sposoby dążenia do mistrzostwa osobistego,</li><li>– ocenia działania swoje, zespołu, organizacji, np. posługując się modelem GRIP, („autentyczna obecność”, „mindfulness” – John Kabat-Zinn, „Życie, piękna katastrofa”)</li><li>– wskazuje możliwości wykorzystania swojej pracy jako narzędzia do transformacji siebie, zespołu, organizacji.</li></ul> |

|   |   |   |
|---|---|---|
| <p>Praktykuje myślenie systemowe u siebie, w zespole, w organizacji („widzi całe pole bitwy” – Mark Joyner, „Simpleology: The Simple Science of Getting What You Want”)</p> | <p>Praktykuje elastyczne i skuteczne działanie u siebie, w zespole, w organizacji („getting things done” – David Allen, „Getting Things Done, czyli szuka bezstresowej efektywności”)</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– omawia wykorzystanie praktykowania myślenia systemowego („panoramicznego”, „wielowymiarowego”) w rozwiązyaniu problemów,</li> <li>– omawia stosowane przez siebie sposoby rozwiązywania istotnych problemów.</li> </ul><br><ul style="list-style-type: none"> <li>– omawia stosowane przez siebie sposoby uzyskiwania wysokich wyników pracy,</li> <li>– dostosowuje styl zarządzania i metody działania do sytuacji i wymogów zespołu,</li> <li>– skupia działania na funkcjonalnych, praktycznych, systemowych zadaniach, uwzględniając hierarchię wartości,</li> <li>– omawia stosowane przez siebie sposoby doprowadzania spraw do końca,</li> <li>– analizuje wkład osobisty, zespołowy i organizacyjny w kontekście osiąganych efektów, np. stosując zasadę „okna i lustra” Jima Collinasa,</li> <li>– formułuje wnioski dotyczące odpowiedzialności za efekty działań.</li> </ul> |
| <b>Zestaw 2. Tworzenie integralnej kultury w tenisie stołowym</b>   |   |   |
| <p><b>Poszczególne efekty uczenia się</b></p>   | <p><b>Kryteria weryfikacji ich osiągnięcia</b></p>  |   |
| <p>Buduje przestrzeń do rozwoju każdego</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– rozpoznaje, bada i eksponuje talenty oraz kompetencje zawodników, trenerów i innych interesariuszy,</li> <li>– angażuje interesariuszy w proces rozpoznawania potrzeb różnych aspektów systemu szkolenia, określania celów oraz ról i zadań,</li> <li>– inspiruje siebie i innych do działania.</li> </ul>   |   |
| <p>Buduje stabilny sztab organizacyjno-szkoleniowo-badawczy („zespol marzeń”)</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– wykorzystuje talenty i kompetencje zawodników, trenerów i innych interesariuszy,</li> <li>– buduje spójność sztabu, m.in. przez podtrzymywanie tradycji, w tym kultywowanie rytałów.</li> </ul>  |   |
| <p>Kreuje i wypracowuje kulturę synergii</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– stosuje różne strategie tworzenia synergii (np. trening grupowy, koncepcje Otto Scharmera, Petera Senge'a, Frederica Laloux, Marcia Joynera, Davida Allena),</li> <li>– wskazuje metody wspólnego uczenia się,</li> <li>– wskazuje sposoby tworzenia sieci współpracy,</li> <li>– wskazuje sposoby budowania mostów między kulturami,</li> <li>– zarządza harmonijnie zasobami, np. przez promowanie przekazywania kultury, wiedzy i postaw między pokoleniami.</li> </ul> |   |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Tworzy strategię komunikacji | <ul style="list-style-type: none"> <li>– określa charakterystykę odbiorców,</li> <li>– określa kanały komunikacji (np. media społeczeństwowe),</li> <li>– opisuje stosowany język komunikacji,</li> <li>– sporządza harmonogram działań.</li> </ul> |
|------------------------------|---|

### Zestaw 3. Konstruowanie systemu szkolenia w tenisie stołowym (Mark Joyner, „Save Your-Self Time Energy Money”)

| Poszczególne efekty uczenia się   | Kryteria weryfikacyjne osiągnięcia   |
|---|--|
| Bada i diagnozuje potrzeby elementów systemu szkolenia                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>– stosuje narzędzia badawcze do analizy stanu zastanego różnych aspektów systemu szkolenia (np. Action Research, After Action Review),</li> <li>– rozpoznaje potrzeby w różnych aspektach systemu szkolenia (m.in. cele, ludzie – zawodnicy i trenerzy i obsługa administracyjna, warunki – zasoby materialne, rozwój dyscypliny),</li> <li>– czerpie inspiracje z doświadczenia innych ekspertów w projektowaniu systemu szkoleniowego.</li> </ul> |
| Określa zasoby ludzkie potrzebne do realizacji prototypu, projektu, innowacji | <ul style="list-style-type: none"> <li>– dobiera członków zespołu,</li> <li>– współpracuje z władzami na różnych szczeblach,</li> <li>– pozyskuje partnerów w instytucjach, samorządach, w mediach,</li> <li>– tworzy partnerstwa.</li> </ul>  |
| Tworzy wspólną wizję organizacji  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– projektuje działania wspierające integralny rozwój w dyscyplinie,</li> <li>– tworzy dokumenty strategiczne dla dyscypliny,</li> <li>– działa zgodnie z narodowymi strategiami odnoszącymi się do dyscypliny (budowanie spójności dyscypliny),</li> <li>– przygotowuje strategiczne projekty rozwojowe, uwzględniając potrzeby systemu, silne strony ludzi i systemu, dobre praktyki lokalne i międzynarodowe.</li> </ul>                          |
| Wykorzystuje nowe technologie   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– dobiera nowe technologie do realizowanych projektów (np. Internet, komputery, smartfony, multimedia, oprogramowanie, bazy danych, Internet of Things, sztuczna inteligencja (AI)),</li> <li>– stosuje nowe technologie we wszystkich obszarach działalności.</li> </ul>   |
| Zarządza finansami  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– przygotowuje kosztorys projektu,</li> <li>– pozyskuje fundusze na realizację zaplanowanych działań,</li> <li>– rozlicza i zamyka projekt.</li> </ul>  |
| Zarządza organizacją zgodnie z integralnymi teoriemi („pracuje inaczej”)      | <ul style="list-style-type: none"> <li>– przygotowuje kilkuletni/długoterminowy harmonogram działań systemowych / funkcjonowania / rozwoju organizacji,</li> <li>– prezentuje projekty, które zrealizować,</li> <li>– wskazuje sposoby ewaluacji/monitorowania działań systemowych.</li> </ul>   |

## 6. Wymagania dotyczące validacji i podmiotów przeprowadzających validację

### 1. Etap weryfikacji

#### 1.1. Metody

Na etapie weryfikacji efektów uczenia się wykorzystuje się następujące metody: analiza dowodów i deklaracji połączona z rozmową z komisją validacyjną, zwaną dalej „komisją”, (wywiad swobodny) oraz prezentacja.

Wymagane jest przedstawienie następujących dowodów: raportów i sprawozdań z realizacji projektów organizacyjno-szkoleniowo-badań w obszarze tenisa stołowego, obejmujących: działalność szkoleniową, organizacyjną w skali regionalnej, krajobrazowej lub ponadnarodowej, doskonalenie własnych kompetencji, pracy badawczej (np. w formie nagrani wideo) realizowanej na gruncie tenisa stołowego, autorskich publikacji dotyczących problematyki tenisa stołowego.

#### 1.2. Zasoby kadrowe

Weryfikację przeprowadza komisja. Komisja składa się z co najmniej 3 osób, z których:

- pierwsza jest doktorem nauk z obszaru szkolenia lub zarządzania w sporcie lub w kulturze fizycznej (kwalifikacja pełna z 8 poziomem PRK),
- druga posiada dyplom trenera klasy mistrzowskiej (wydany przed wejściem w życie ustawy z dnia 13 czerwca 2013 r. o zmianie ustaw regulujących wykonywanie niektórych zawodów (Dz. U. poz. 829) lub kwalifikację cząstkową „Organizowanie i zarządzanie w tenisie stołowym” na 7 poziomie PRK,
- trzecia legitymuje się doświadczeniem w obszarze zarządzania organizacją, której celem jest organizowanie i prowadzenie współzawodnictwa w tenisie stołowym.

Co najmniej jeden członek komisji posiada doświadczenie w zakresie działań związanych z wdrażaniem Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji.

Na wniosek komisji instytucja certyfikująca może powołać dodatkowych członków. Ich kompetencje będą ukierunkowane na weryfikację działań w szczególnych obszarach sportu uwzględnionych w przedkładanych dowodach i deklaracjach.

#### 1.3. Sposób organizacji validacji oraz warunki organizacyjne i materialne

Jeśli osoba przystępująca do validacji lub komisja wskaże konieczność zastosowania prezentacji ze wspomaganiem multimedialnym, wówczas instytucja certyfikująca zapewnia ekran, rzutnik i komputer z dostępem do Internetu.

Instytucja certyfikująca musi zapewnić możliwość odwołania się od wyniku weryfikacji.

#### 2. Etapy identyfikowania i dokumentowania

Nie określa się wymogów dla etapu identyfikowania i dokumentowania efektów uczenia się.

### 7. Warunki, jakie musi spełniać osoba przystępująca do validacji

Do validacji może przystąpić osoba, która posiada:

- kwalifikację „Prowadzenie procesu szkolenia zaawansowanego w tenisie stołowym” na 6 poziomie PRK lub
- dyplom trenera klasy mistrzowskiej w tenisie stołowym wydany przed wejściem w życie ustawy z dnia 13 czerwca 2013 r. o zmianie ustaw regulujących wykonowywanie niektórych zawodów.

### 8. Termin dokonywania przeglądu kwalifikacji

Nie rzadziej niż raz na 10 lat